

Collaboratieve innovatie tussen Overheid & Markt

Oftewel: hoe kan 'InnovatieSamenwerking' tussen markt en overheid (tóch) van de grond komen, en welke praktische tips zijn er voor?



Onderzoeken

- Collaboratieve innovatie RWS – Markt
- PPS dmv. DBFM(O) RWS – Markt en RVB – Markt
- Governance Energiedijken en Dutch Marine Energie Center
- Innovatief vermogen waterschappen en RWS
- Kennis en Innovatieprogramma Marker Wadden
- Verkenningen ‘Water & Bodem Sturend’

Innovatie in de baggersector...

Uitgangspunt: Baggerwerk is **Publieke** Dienstverlening....havens, vaarwegen, omgang met sediment/slib met kwaliteitseisen

≠ Bedrijfsleven → Consumentenmarkt (nieuwste smartphone)

≠ Bedrijfsleven → Bedrijfsleven (nieuwste chipmachine)

= Bedrijfsleven ↔ Overheid (nieuwe dienstverlening??)

Innovatie tussen Overheid & Markt (& Kennis);
Te Vaak Gescheiden Werelden

Publieke Innovatie: leuk en lastig tegelijk

- Echt iets anders doen. Dus niet: optimalisatie van de bestaande beleids-, uitvoerings- of beheerpraktijk.
- Wrijving met bestaand beleid en beheer, business- en inkoopmodellen en kennisbases.
- Kent vele begrenzingen (wet- en regelgeving: kwaliteits- en veiligheidsnormen, concurrentieregels, etc.).
- En dat leidt tot weerstand en worstelingen; De Wet van de Drie Fuiken

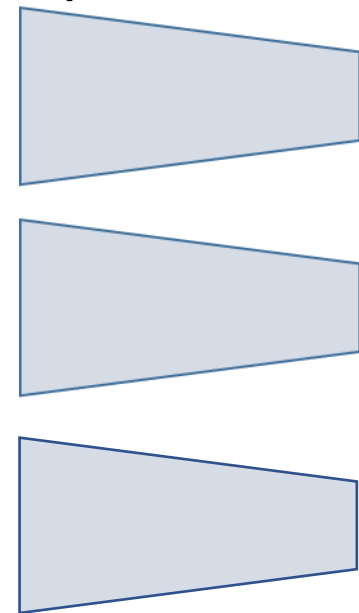
De Wet van de 3 Fuiken.....

In de ontwikkeling van Publieke Innovatie staan 3 'fuiken' open:

- De Juridische Fuik: mag het wel?
- De Economische Fuik: rendeert het wel?
- De Organisatorische Fuik: past het wel?

Als je eenmaal in een fuik zit, kun je er niet meer uit.

Kortom, blijf buiten de fuik(en) door ze niet al te serieus te nemen
Maar te zien als creatieve 'specificaties' van de beoogde innovatie.



**B
E
S
T
A
A
N
D
E

P
R
A
K
T
I
J
K**

Randvoorwaarden voor *Innovatie*Samenwerking

- Urgentie; onder druk worden zaken NU vloeibaar....en STRAKS toepasbaar.
 - Vrijheidsgraden; afwijken mag, gemotiveerd, gericht op het doel.
 - Omgaan met onzekerheden en (bestuurlijke) risico's vraagt om 'durf en dekking'; zowel aan Marktzijde als aan Overheidskant.
- Zowel voor jou als professional als voor jouw organisatie.

Randvoorwaarden voor Innovatie*Samenwerking*

- Vertrouwen; Intenties en Competenties.
- Transparantie; bij elkaar in de keuken kunnen kijken.
- Gezamenlijk doel is een nieuwe praktijk die voor beiden meerwaarde heeft.
- ‘Keten-gerichtheid’; over eigen grenzen heen denken en doen.

Hoe breng je dit samen?

- Gezamenlijke risico- en onzekerheidsanalyse; Wat is 'proven' en wat 'non-proven' technologie? Samen 'witte vlekken' in kennis afdekken.
- Gezamenlijke lasten- en baten analyse; afspraken over de verdeling.
- Proces- en communicatie-afspraken tbv. Informatie aan 'achterbannen'.
- Gezamenlijk (innovatie)team?

Welke instrumenten zijn er?

- ‘Kenniscanvas’; wat weten we **samen** wel en wat niet? En hoe zorgen we samen voor de benodigde kennis voor de ‘witte vlekken’?
- Ruimte zoeken en ruimte gunnen in Aanbestedingsregels; het Innovatiepartnerschap

<https://www.pianoo.nl/sites/default/files/media/documents/Innovatiepartnerschapindepraktijk-januari%202019.pdf>

- Ruimte in contractvormen: DBFM(O), Alliantiecontracten

<https://www.bodemrichtlijn.nl/Bibliotheek/contractvorming-en-aanbesteding/contracteren-traditionele-versus-geintegreerde-vormen>

Tot slot...voor InnovatieSamenwerking....

- Moeten harde grenzen tussen Overheid (OG) en Markt (ON) eerst vervagen, alvorens.....
- Echte innovatie betreft eerst 'onvolwassen' marktsegment (Markt) en een 'onvolwassen' beheerpraktijk (Overheid), alvorens.....
- Je moet er de lol en meerwaarde (als professional én als organisatie) van in kunnen zien. Indien niet, niet aan beginnen.....