



Hoogheemraadschap van Delfland

Opdrachtgeverschap in het baggerproces trends in Delfland sinds 1997

Piet-Hein Nelissen

sen. medewerker beleid en baggerproces

Hoogheemraadschap van Delfland

Baggernet, 22 juni 2007

Water is leven





Opdrachtgeverschap oude stijl

In ontwerp-/planningsfase:

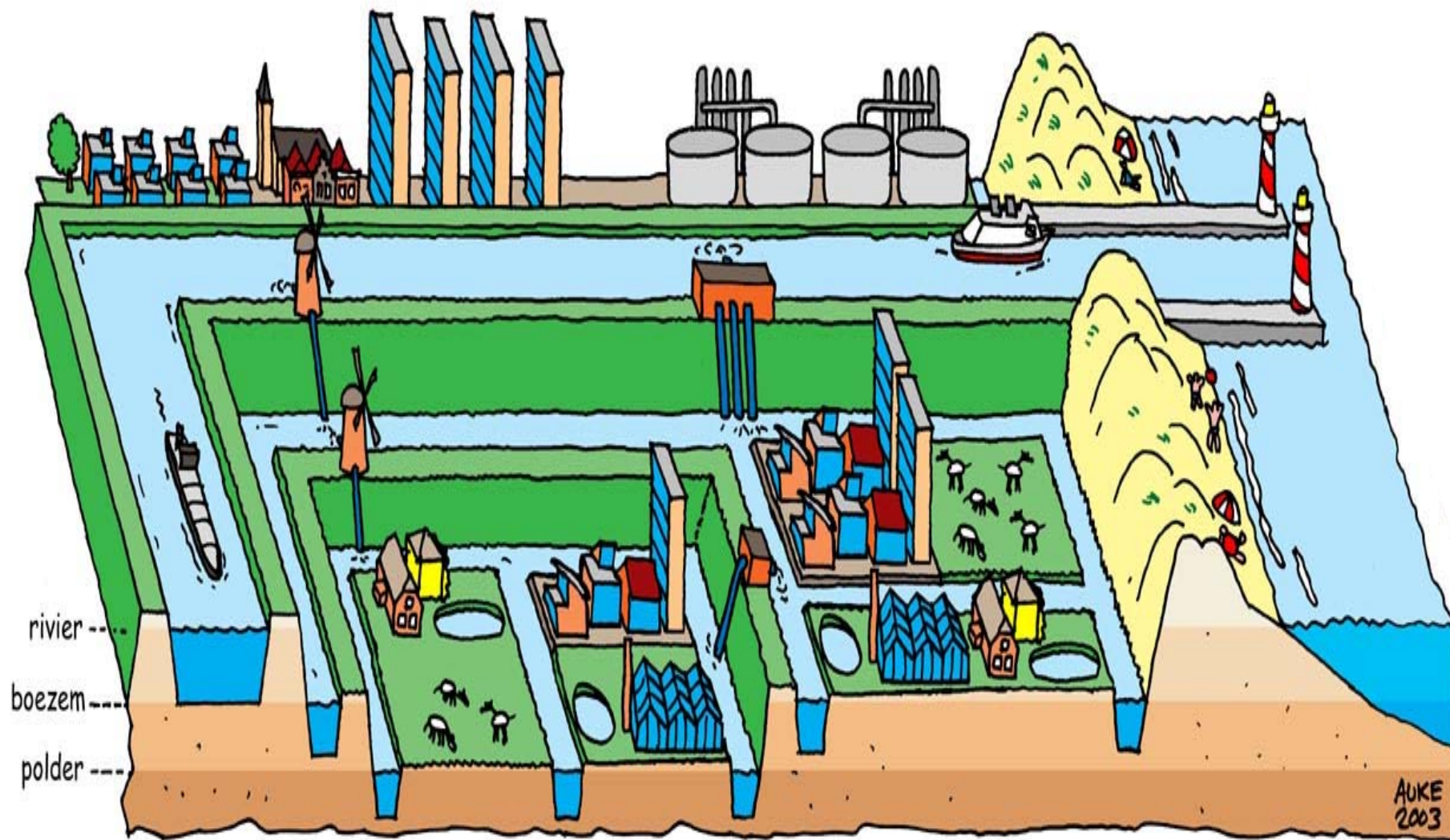
- Praktijkgericht, uitvoeringsgericht.
- Verdiept zich in bij- zowel als hoofdzaken.

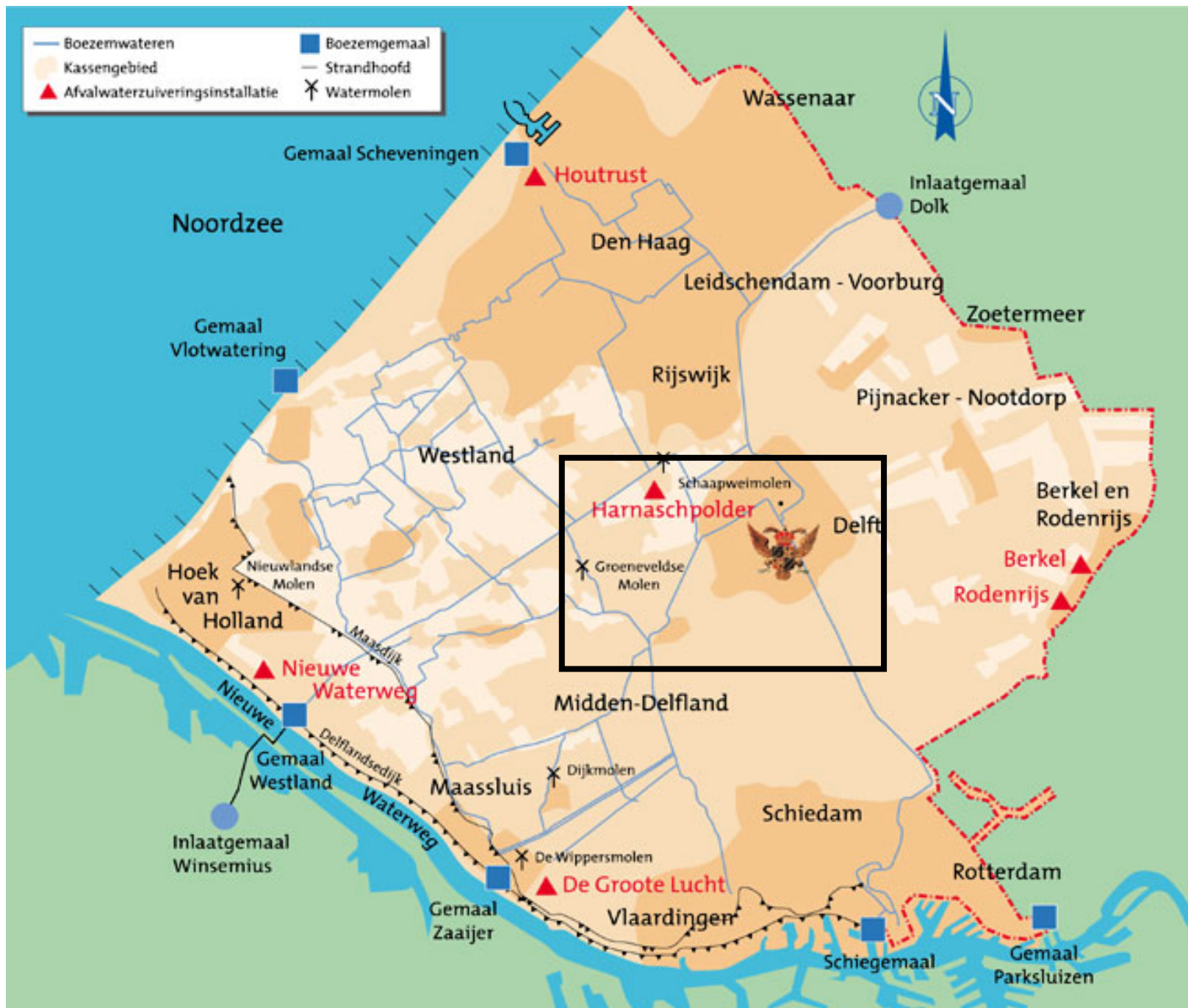
Was het werk eenmaal begonnen:

- Altijd bereikbaar voor zijn opdrachtnemer.
- Neemt verantwoordelijkheid in onduidelijke situaties, ontplooit dan initiatief.
- Betrouwbare partner voor opdrachtnemer.

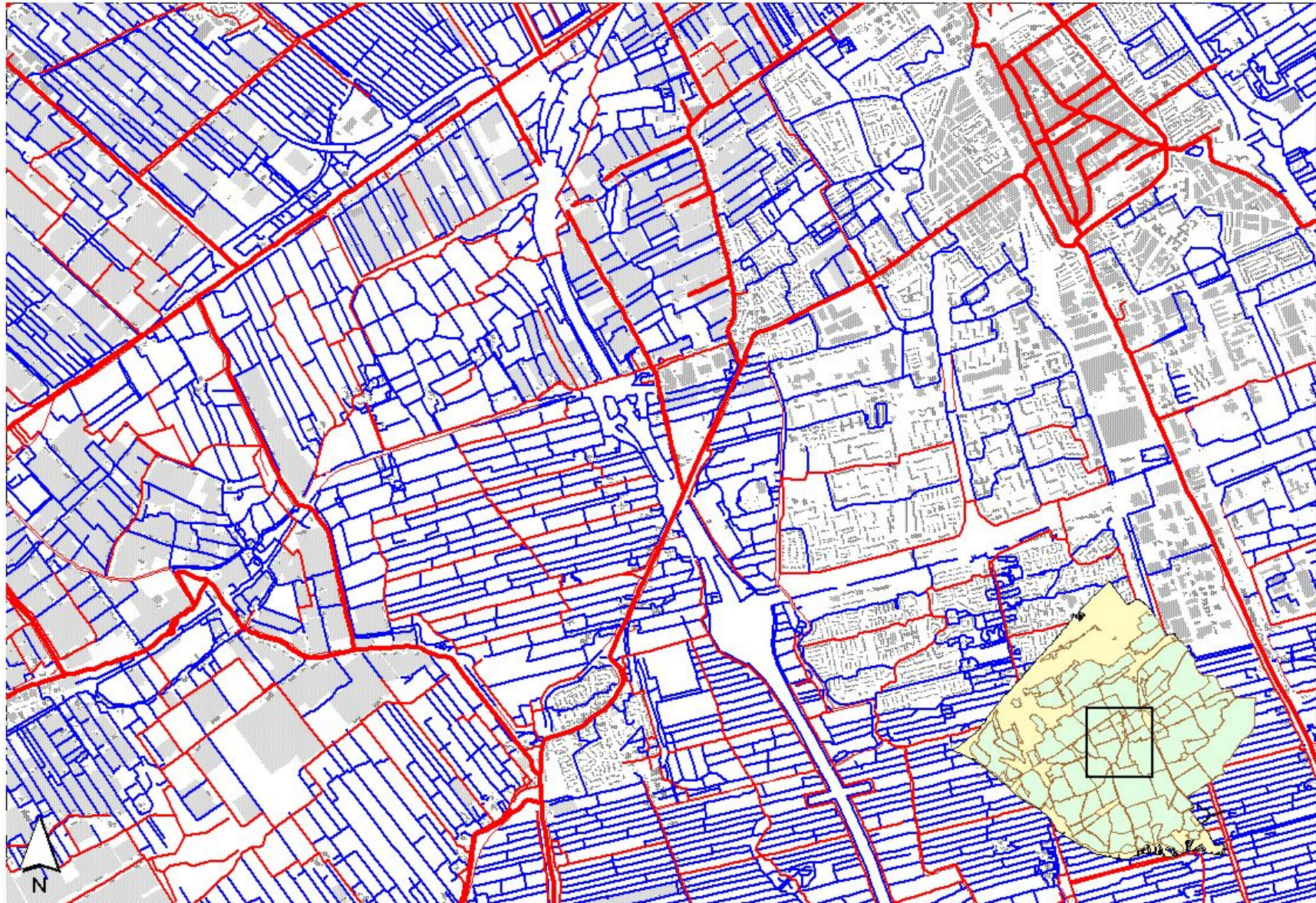








Alle watergangen in een stukje Delfland





Soorten watergangen in boezem en polder

- **hoofdstramien** (1400 km)
 - 1e functie = transport van water
- **bijstramien** (3000 km)
 - 1e functie = berging van water





Taakverdeling

- **hoofdstramien**

- van oudsher: gebaggerd door overheden;
- herpoldering, overdracht onderhoudstaken;
- alle deeltaken in een en dezelfde hand.

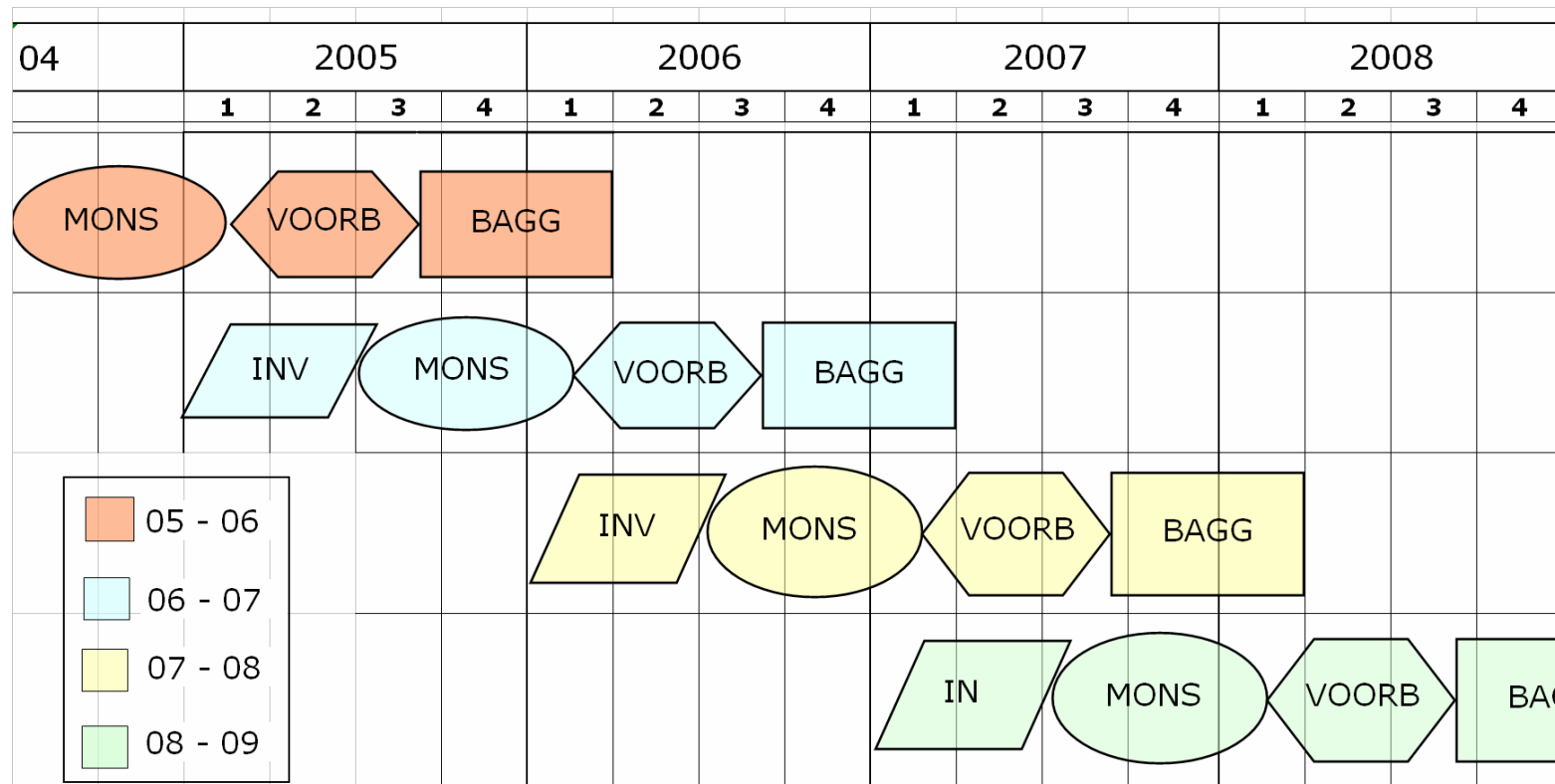
- **bijstramien**

- aangelanden baggeren
- indien a = particulier, vrijstelling van alle kwaliteitsonderzoek en van afhandeling van klasse 3 /4 specie

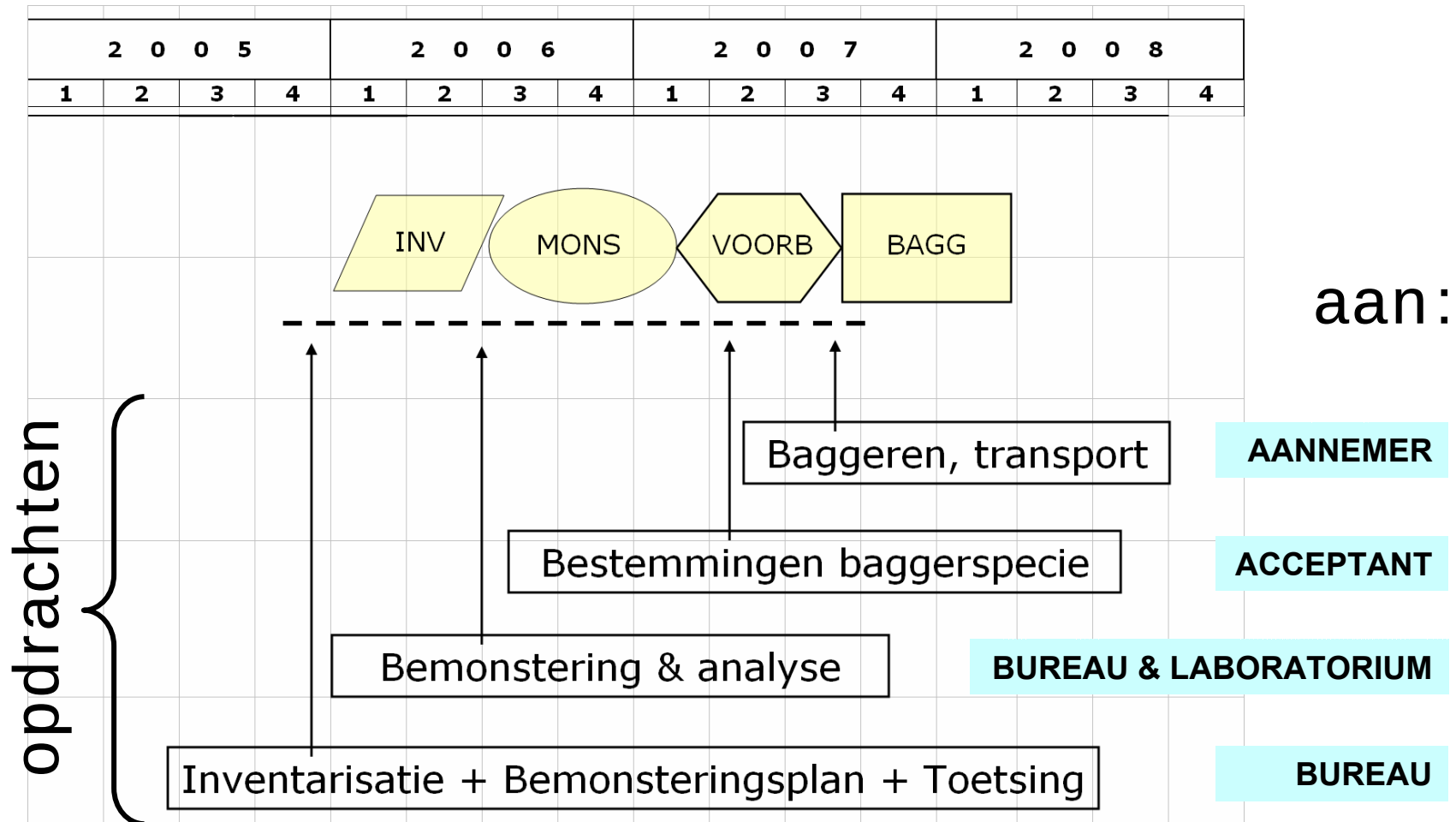
Doorgangsdepot De Groote Lucht



Delfland baggert in een cyclus van 8 jaar en werkt met verschillende jaargroepen tegelijk



Momenten van opdrachtverlening





Delfland geeft jaarlijks opdracht tot:

- inventariseren > bemonsteren > analyseren > toetsen > rapporteren van ~600 trajecten;
- baggeren a.d.h.v. 2–4 baggerbestekken;
- op kant zetten van ~150 partijen bagger;
- en afvoeren van ~ 250 partijen
‘afvoerbagger’ (à ~ 300 m³ gemiddeld)...
- ...naar ~ 5 verschillende bestemmingen.





Aanbesteden van baggerwerk

- Simpele baggerwerken: oude stijl volstaat.
- Complexe werken: Innovatief aanbesteden.





Innovatief aanbesteden, historie

- Aanleiding: parl. enquête Bouwnijverheid
- Behoefte om meer te borgen:
 - transparantie
 - non-discriminatie
 - kwaliteit
- Enkele jaren aan gewerkt buiten Delfland (Hunze & Aa, Rivierenland, DHV)
- Aanleiding Delfland: Den Haag
- ARW 2005: vervolgoopdrachten mogelijk



Innovatief aanbesteden, kenmerken

- Risico's inventariseren > benoemen (leidraad);
- zwaarte toekennen > in volgorde zetten;
- aan Inschrijvers Kwaliteitsplan vragen met bespreking van elk risico;
- scores toekennen per geboden oplossing;
- kwaliteit los van prijs beoordelen > punten;
- enveloppen open > berekenen van economisch meest voordelige aanbidding;
- malus **en** bonus





Voorbeelden risico's Den Haag '06-'07

- vertraging a.g.v. storingen aan materieel
- niet-kosteneffectieve afscheiding grof vuil
- hinder omwonenden uit baggerwerken
- vertraging a.g.v. niet-werkbaar weer;
- vertraging a.g.v. onvoldoende bestemming;
- schade a.g.v. niet-gesprongen explosieven;





Innovatief aanbesteden, voordelen

- moeilijkheden naar voren gehaald in tijd > doordachter aangepakt;
- inschrijvers voelen zich serieus genomen;
- kwaliteit wordt versterkt;
- rust in uitvoeringsfase;
- op lange termijn minder inspanning voor OG bij aanbesteden (o.m. door vervolgoopdrachten conform ARW 2005);
- herhalingsopdrachten → ...





...‘huisaannemer’ in ere
hersteld?

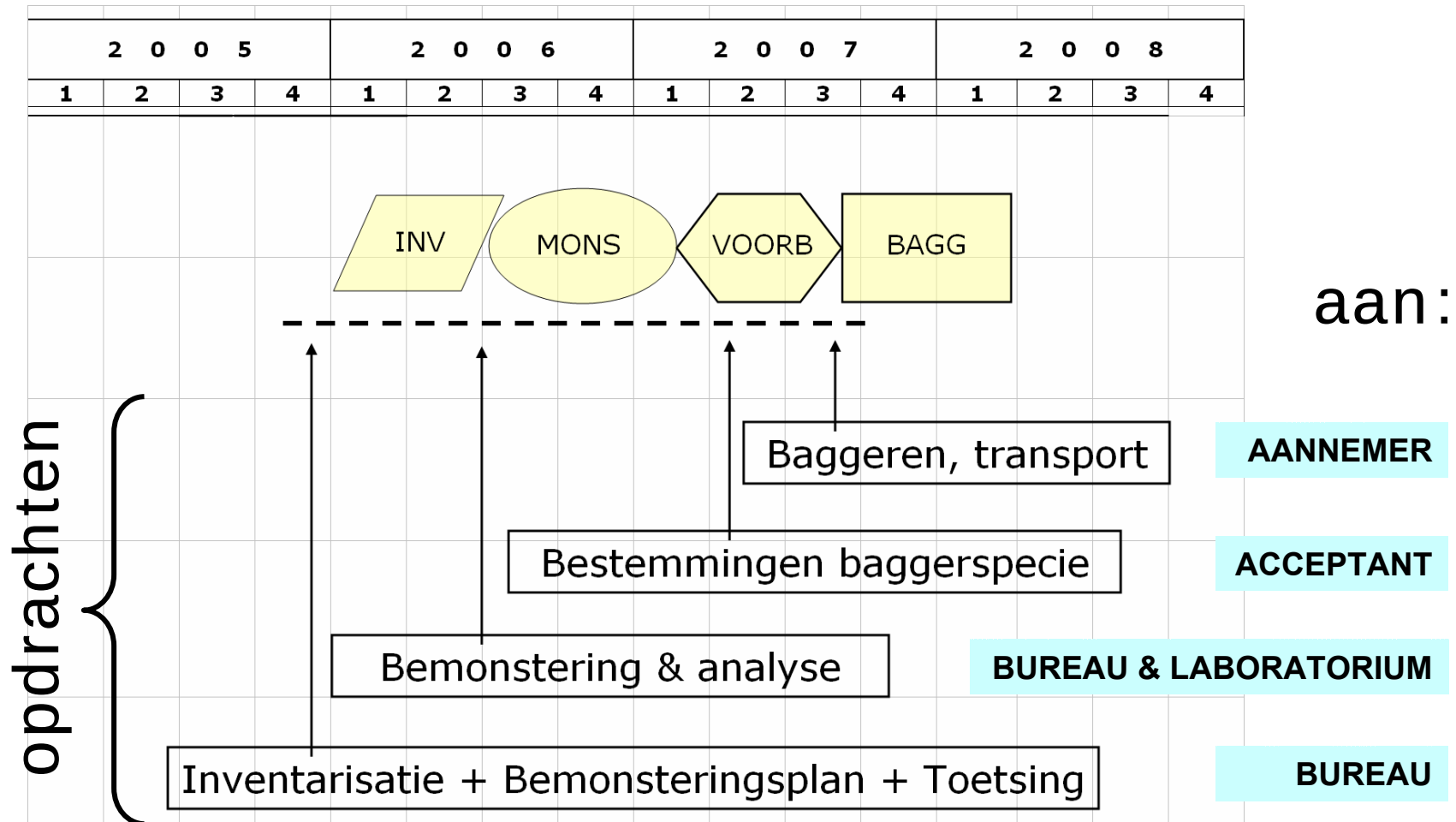




.... Vragen?



Momenten van opdrachtverlening



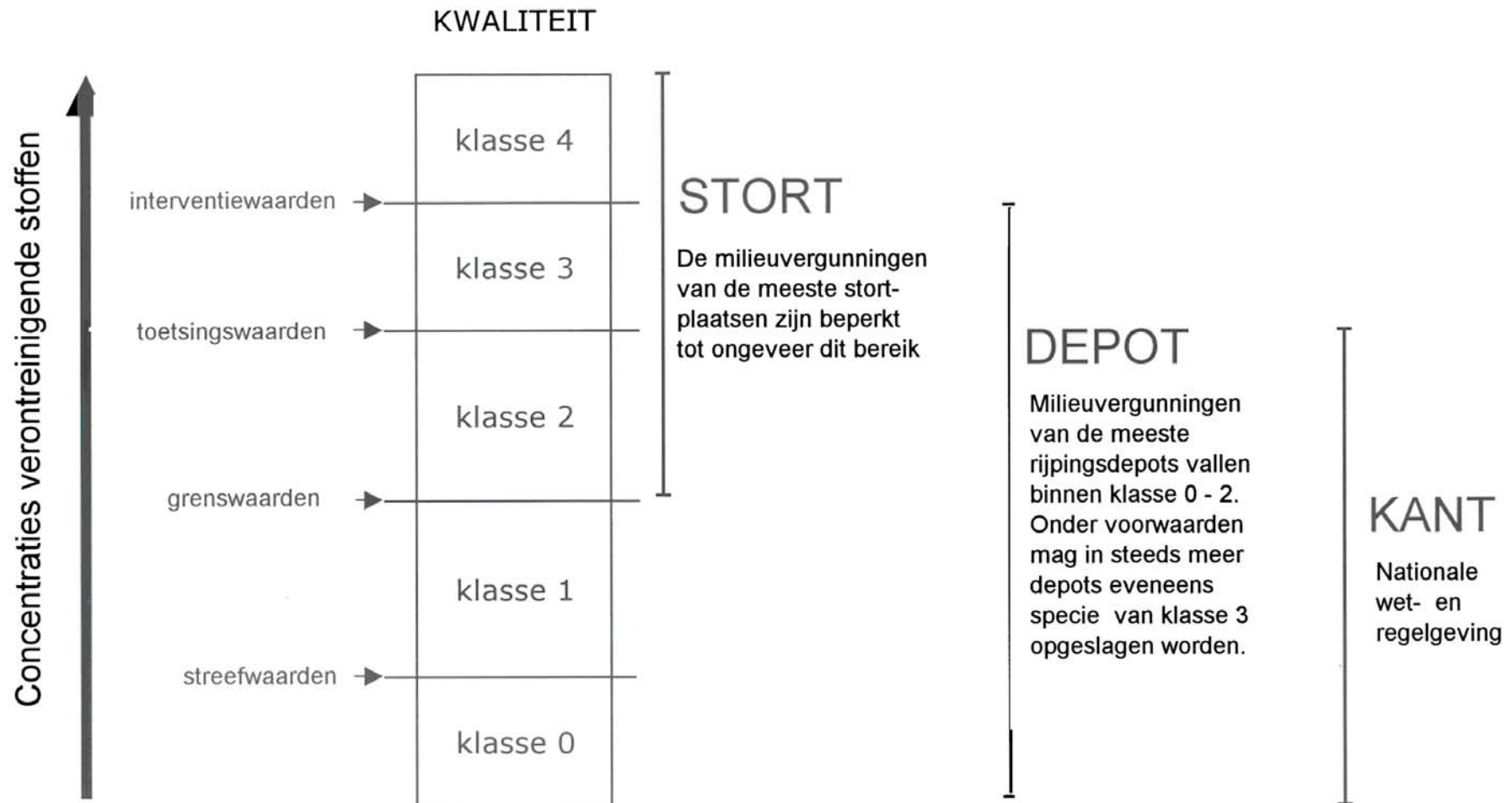


Delfland, opdrachtgever van acceptanten

- ...d.w.z. kiezer van bestemmingen.
- Worden bestemmingen niet aanbesteed?



Meest gangbare bestemmingen



Bestemmingen → Afhandelingsroutes

Handeling / kostenpost:	verspreiden op de kant	stortplaats	toepassen	
			specie 1 x oppakken	specie > 1 x oppakken
kwaliteit vaststellen (bemonsteren etc)	soms +	+	+	+
kwantiteit vaststellen (peilen etc)	soms +	+	+	+
baggeren + evt. nazorg op de kant	+	+	+	+
transporteren vanaf baggerlocatie		+	soms +	+
overslaan tijdens transport		soms +	soms +	soms +
zeven van de specie			soms +	soms +
storten in stortplaats		+		
opslaan en evt. behandelen in depot				+
partijkeuring gerijpt product in depot			+	+
transport van depot naar werk				+
toepassen als bodem / in een werk			+	+
stimuleringssubsidie voor hergebruik			soms -	soms -
Kosten van de afhandelingsroute:	§	§	§	§

TOELICHTING:

+
-

hier zijn kosten aan verbonden

geen kosten, geen opbrengsten

er zijn opbrengsten aan verbonden



De goedkoopste afhandelingsroute

- houdt niet per se de goedkoopste bestemming in;
- is niet altijd met zekerheid bekend voordat gebaggerd moet worden;
- keuze behoort tot competentie en keuzevrijheid (...) van opdrachtgever.





Conclusie over bestemmingskeuze

- is geen aanbesteding bij Delfland;
- dus geen verplichting a la ARW 2005;
- goed opdrachtgeverschap wel, dus:
zoveel mogelijk non-discriminatie en
transparantie.





.... Vragen?

