



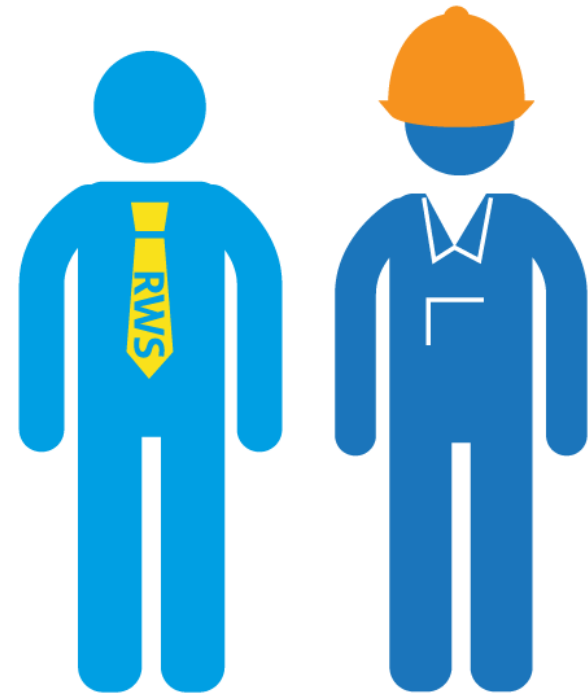
Rijkswaterstaat
Ministerie van Infrastructuur en Milieu

Inkopen en
contracteren
baggerwerken
Rijkswaterstaat
Baggernet 2 april 2014



Inkoopbeleid

- Samen met de markt
- Eén gezicht naar de markt
- Minimale transactiekosten
- duurzaam effectieve concurrentie
- een efficiënt aanbestedingsproces
- een optimale prijs-kwaliteitverhouding





Welke contractvormen zijn er?

In de grond-, weg- en waterbouw werkt Rijkswaterstaat met zes contractvormen:

- Design, Build, Finance & Maintain
- Design & Construct
- Engineering & Construct
- Prestatiecontracten
- Samenwerkingsovereenkomst Ingenieursdiensten
- Marktplaatsmodel





Per project een inkoopplan

- Bundelingen, clusteringen en perceelindelingen
- de soort aanbesteding
- de contractvorm
- **de projectinstrumenten**
 - Economisch meest voordelige inschrijving
 - Systemgerichte contractbeheersing
 - Best Value Procurement
 - Prestatiemetingen





Doen

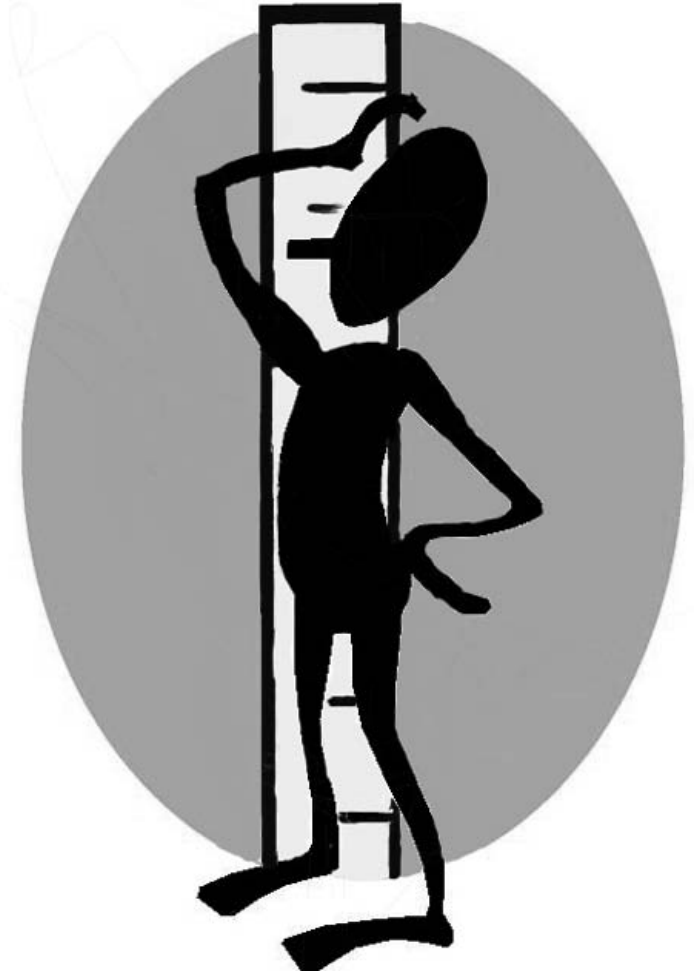
- Duidelijke inkoopdoelstellingen voor project
- Risico's goed in beeld hebben
- Risico's verdelen obv afweging: wie kan beheersen?
- Beheersing en sturing op afstand: vraagt loslaten (én overnemen door markt!)
- Integraal inkopen en niet per discipline (raakvlakrisico), tenzij....
- Functioneel/oplossingsvrij te specificeren (anders komen de ideeën niet)
- EMVI, tenzij... (conform aanbestedingswet)





Weten

- Hoe ziet het werk er uit?
- Welke risico's horen daarbij?
- Welke marktsituatie is er?
- Welke randvoorwaarden
- Welke wet- en regelgeving?
-
-





In de praktijk van de baggerwerkzaamheden RWS

- Verschillende types werkzaamheden vragen ook om verschillende risicoverdeling en specificaties:
 - Strand- en vooroeversuppleties voor Nederlandse-Kust
 - Vaarwegonderhoud
 - Grote Geulen voor zeegaand verkeer
 - Rivieren
 - Kanalen
 - Aanleg





Voorbeelden om rekening mee te houden (type werk)

- Weet je wat je wilt of alleen wat je altijd gedaan hebt?
- Welk type materieel verwacht je dat het kan doen?
- Zijn zaken logisch tot één werkpakket te maken door bijvoorbeeld samenhang in processen/planningen of door geografie (stroomgebieden).
- Welke prestatie vragen we:
 - Hoeveelheden
 - of diepte
 - of serviceverlening
 - of functionele eis?)

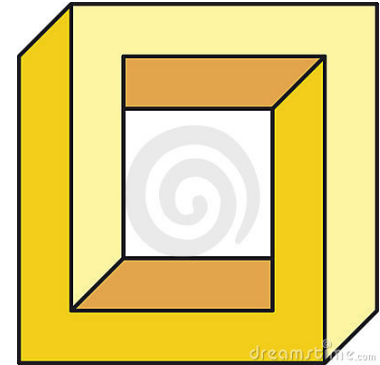




Voorbeelden om rekening mee te houden (Beheersing en risicoverdeling)

Bij vaarwegonderhoud:

- Zijn historische hoeveelheden bekend?
- Hoe groot is de variatie in sedimentatie en vooral: de voorspelbaarheid?



Bij Kustsuppleties en Aanleg:

- Wat is de kans op afslag en kan dat ingeschat worden?

Algemeen:

- Spelen er op het gebied van meten moeilijkheden (bijvoorbeeld slibproblematiek)?
- Is sprake van vervuiling of NGE en voor wiens rekening komen die?
- Welke risico's creëer je door zaken niet integraal in te kopen



Voorbeelden om rekening mee te houden (marktinzicht)

- Welke marktpartijen hebben welk materieel en kan je nog oplossingsvrij specificeren?
- Hoeveel potentiële inschrijvers zouden dit type werk aankunnen?
- Sluit clustering partijen uit en dien je daarom te delen in percelen?
- Bij langlopende contracten: prijsindexatie voor brandstof en/of loon





Paar voorbeeldoplossingen RWS:

- Vaarwegonderhoud rivieren en kanalen
- Kustsuppleties
- Vaarwegonderhoud geulen op de Noordzee



Vaarwegonderhoud rivieren en kanalen

- Baggeren veelal ondergebracht in langlopende integrale prestatiecontracten
- (dus bijvoorbeeld de oevers, kunstwerken, bodems etc. in één contract bij één opdrachtnemer die werkt onder zijn kwaliteitssysteem)
- onder UAV-gc
- eisen gesteld aan prestatie (Diverse serviceverlening, vaste en variabele onderhoudswerken gecombineerd)
- geen verrekening van hoeveelheden
- Veelal wel brandstofcompensatie
- Beheersing via Stroomgebiedsgerichte Contractbeheersing



Kustsuppleties meerjarenprogramma 2012-2016

- verdeeld in 3 contracten (2012-2015: 3 contracten + restant natb)
- Sequentieel aanbesteed

Contract:

- Hoeveelheden-transport-verplichting aannemer voor vaste prijs (Afslagrisico door storm bij RWS)
- Verlet NGE risico RWS, brandstofindexatie
- regie RWS (o.a. via kustmonitoring en omgevingsmanagement)
- ruime uitvoeringsperiode met mogelijkheden zelf te plannen voor aannemer
- UAV-1989/2012
- Beheersing via registratiesysteem voor hoeveelheden (MARS) en via kwaliteitssysteem aannemer



Vaarwegonderhoud geulen op de Noordzee

- regiecontracten met verrekenbare hoeveelheden
- Regie door RWS: doet metingen en stuurt aan met baggerprogramma
- Beheersing via hoeveelhedenregistratiesysteem (MARS) en kwaliteitssysteem van de aannemer



Kortom: ingrediënten

- Kijken naar de kenmerken van het werk
- Risico's verdelen naar degene die ze het best kan beheersen
- Begrip voor verschillende belangen en taken en risico's daar helder bij verdelen
- Inzicht in de markt
- Vertrouwen op de deskundigheid van de markt





Meer weten over werken met Rijkswaterstaat?

www.rijkswaterstaat.nl/zakelijk

Telefoon: 0800 - 8002
(ma t/m zo 06.00 - 22.30 uur, gratis)

E-mail: zakelijk@rws.nl

Twitter: [@rwszakelijk](https://twitter.com/rwszakelijk)

LinkedIn: groep Rijkswaterstaat Zakelijk

