

Ervaringen met contracttoezicht bij EMVI en UAV-GC

Erik Gerding
Niebeek Milieumanagement

Projecten Niebeek

- EMVI: vele
- UAV-GC baggeren 5 contracten
 - Sanering/herinrichting
 - NGE-contract
 - Baggergebieden
 - Middelgrote aannemers
 - Waarde 1 – 6 miljoen euro
- Vergelijk: waterbouw, 7 Meuro, grote aannemer



Overweging UAV-GC

- Ontwerp component
- Optimalisatie door ON
- Veel door ON te regelen bv:
 - Communicatie
 - Afstemming
 - Vergunningen
- Beperking inzet OG



Documenten

- UAV-GC
- Basisovereenkomst, inclusief EMVI invulling
- Vraagspecificatie deel 1 en 2 (technisch/proces)
- “Toezicht” dmv Systemgerichte Contractbeheersing (SCB)
- Uitgangspunt: kundige partijen, op afstand!

Aan de slag

“Opdrachtgever U dwaalt!”

“Dus u wilt zeggen dat de watergang op een willekeurige plaats op diepte moet zijn?”

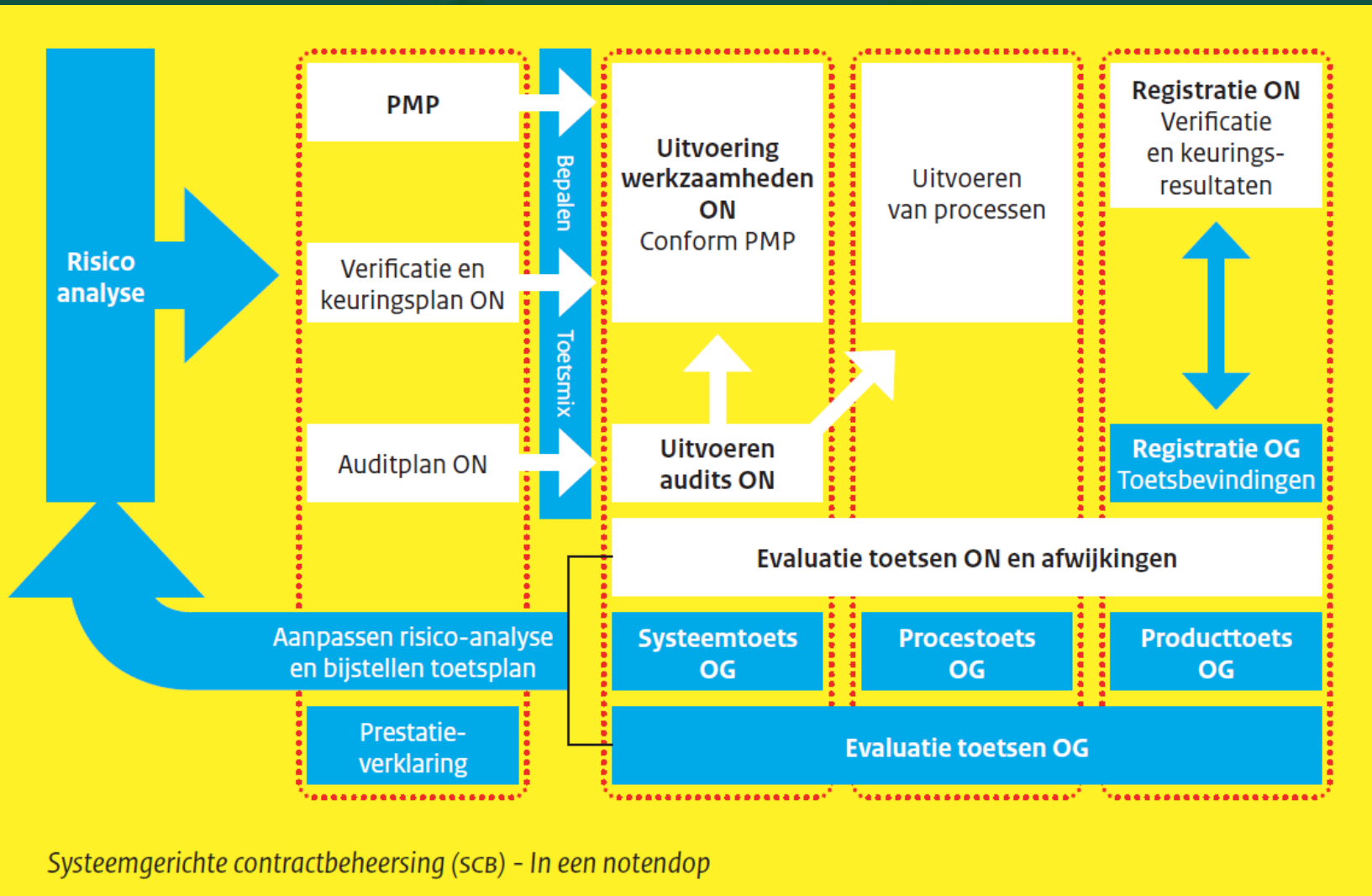
“ON is niet verantwoordelijk voor het ontwerp, enkel waarschuwer/melder/adviseur”



Contractwaakhond?

Invulling contractbeheersing

- Beoordeling plannen (ontwerpnota, keuringsplan)
- Toetsen: systeemtoets, procestoets, producttoets
- EMVI: onderdeel plannen en toetsen?
- Zeer administratief
- Risicogestuurd



Systemgerichte contractbeheersing (scb) - In een notendop

Bron: RWS SCB anno 2011 'high trust, high penalty'



Ervaring toetsysteem

- Beoordeling plannen (ontwerpnota, keuringsplan): let goed op
- Systeemoets: ISO-audit
- Procestoets: noodzakelijk maar effectief?
- Producttoets: essentieel
- Rondje werk: geen status, opbouw vertrouwen



Ervaring contractbeheersing

- EMVI: objectief – goed beheersbaar
subjectief (kwaliteit) – moeilijk beheersbaar
- Onderschatting ontwerptraject
- Subjectieve beoordeling geeft stof tot discussie, beoordeling is mensenwerk
- Toepassing Deming Circle
- Grote afstand tot uitvoering: “niet mee bemoeien”



UAV - UAV-GC

- Is het project geschikt?
- ON-OG geschikt?
- Besteed veel aandacht aan eisen, bij voorkeur abstracte topeis
- UAV-GC leidt niet tot inzet beperking
- Discussie afwijkingen - meerwerk
- Vanaf start invulling als UAV-GC en SCB
- Op afstand, veiligheid geborgd?

Conclusies contractbeheersing

- Project geschikt?
- ON – OG geschikt?
- Beoordeling plannen: let goed op
- Toetsstelsel: administratief, op afstand
- EMVI: onderdeel plannen en toetsen?
- Vanaf begin als UAV-GC – SCB opzetten